



1821 Universidad de Buenos Aires

Resolución Consejo Directivo

Número: RESCD-2026-566-E-UBA-DCT#FCEN

CIUDAD DE BUENOS AIRES
Lunes 20 de Abril de 2026

Referencia: EX-2026-00854348- -UBA-DMESA#FCEN - POSTGRADO - Sesión
13/04/2026

VISTO

La nota presentada por la Dirección del Departamento de Química Biológica, mediante la cual eleva la información del curso de posgrado **Introducción al Ecosistema Emprendedor desde la Ciencia e Investigación** para el año 2026,

CONSIDERANDO

lo actuado por la Comisión de Doctorado,

lo actuado por la Comisión de Presupuesto y Administración,

Lo actuado por este cuerpo en Sesión del día 13 de abril de 2026.

en uso de las atribuciones que le confiere el Artículo 113º del Estatuto Universitario,

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD
DE CIENCIAS EXACTAS Y NATURALES**

RESUELVE

ARTÍCULO 1º: Aprobar el nuevo curso de posgrado **Introducción al Ecosistema Emprendedor desde la Ciencia e Investigación** de 96 horas y 8 semanas de duración, que será dictado por el Dr. Marcelo Marti, el Lic. Diego Weinberg y la Dra. Juliana Gamboa.

ARTÍCULO 2º: Aprobar el programa del curso de posgrado **Introducción al Ecosistema Emprendedor desde la Ciencia e Investigación** que como anexo forma parte de la presente Resolución, para su dictado entre marzo y junio de 2026.

ARTÍCULO 3º: Aprobar un puntaje máximo de cuatro (4) puntos para la Carrera de Doctorado.

ARTÍCULO 4º: Establecer un arancel de **CATEGORÍA ALTA**, estableciendo que dicho arancel estará sujeto a los descuentos y exenciones estipulados mediante la Resolución CD N.º 1072/19. Disponer que los fondos recaudados ingresen en la cuenta presupuestaria habilitada para tal fin, y sean utilizados de acuerdo a la Resolución 072/0.

ARTÍCULO 5º: Disponer que, de no mediar modificaciones en el programa, la carga horaria y el arancel, el presente Curso de Posgrado tendrá una vigencia de cinco (5) años a partir de la fecha de la presente Resolución.

ARTÍCULO 6º: Comuníquese a todos los Departamentos Docentes, a la Dirección de Estudiantes y Graduados, a la Dirección de Movimiento de Fondos, a la Dirección de Presupuesto y Contabilidad, a la Biblioteca de la FCEyN y a la Secretaría de Posgrado con copia del programa incluida. Cumplido, pase a QBIOLÓGICA#FCEN y resérvese.

ANEXO

Introducción al Ecosistema Emprendedor desde la Ciencia e Investigación

PROGRAMA

Herramientas prácticas para desarrollar una mirada ecosistémica, de innovación y empresarial de proyectos de investigación y científicos.

Fundamentación:

Convencidos del rol que tiene un Ecosistema Emprendedor consolidado en una comunidad, es de gran valor crear y promover propuestas de formación que contribuyan al fortalecimiento de sus actores, que aporte dinamismo a la gestión de la innovación, a la promoción de proyectos emprendedores, al fortalecimiento de las Pymes y pueda ser una herramienta para analizar y medir el impacto de su desarrollo y acompañar su crecimiento.

El progreso de una región depende en parte de la generación de emprendimientos dinámicos de alto valor.

Identificamos como emprendimiento dinámico a una empresa que tiene el potencial de crecer de forma rápida, rentable y sostenible, a menudo impulsada por la innovación, la tecnología o la resolución de problemas en nichos de mercado no cubiertos. Estos emprendimientos suelen caracterizarse por un equipo emprendedor con alto potencial, la capacidad de escalar su negocio a nivel regional o global, y por generar un impacto económico y social significativo.

Nuestra sociedad requiere de líderes formados en valores, profesionales que elaboren y ejecuten soluciones innovadoras desde sus proyectos y negocios para sus comunidades, impactando con sus acciones en el desarrollo sustentable del ecosistema con miras a mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

Fortalecer un Ecosistema contribuye a mejorar el desarrollo y crecimiento de todo el sector emprendedor de una comunidad, los posiciona dentro del mapa emprendedor nacional y les facilita la vinculación y transferencia con otros Ecosistemas más desarrollados.

La propuesta:

El curso intensivo de posgrado INTRODUCCIÓN AL ECOSISTEMA EMPRENDEDOR DESDE LA CIENCIA E INVESTIGACIÓN se trata de una formación académica que brinda la Facultad de ciencias exactas y naturales y lo implementa a través del Polo Exactas, para brindar herramientas prácticas a investigadores y científicos de la Universidad que les permita desarrollar una mirada ecosistémica, de innovación y empresarial de sus proyectos. A lo largo del trayecto académico los participantes explorarán conocimientos, metodologías de análisis, buenas prácticas y herramientas que podrán aplicar de manera práctica en sus proyectos agregando valor a los procesos de investigación, desarrollo e innovación.

Objetivo general:

Brindar conocimientos avanzados en el ámbito de la Innovación aplicada al desarrollo de proyecto emprendedor y de negocios, para la formación complementaria de investigadores y científicos en sus campos, que contribuyan a la promoción, fortalecimiento y desarrollo del propio ecosistema.

Objetivos específicos:

Como resultado de las actividades previstas se espera que los participantes logren:

Identificar oportunidades de mercado para proyectos científicos y de investigación

Incorporar herramientas específicas de gestión y evaluación de proyectos que permitan identificar contextos y elaborar planes de acción eficientes y eficaces para la comunidad emprendedora.

Integrar los diferentes enfoques, conocimientos y herramientas prácticas en sus proyectos científicos y de investigación con miras al desarrollo empresarial y sostenible de los mismos.

Campos del conocimiento:

Gestión de la Innovación y Desarrollo emprendedor.

Herramientas de negocios.

Incidencia de las Instituciones públicas y privadas en los procesos de desarrollo.

Programa específico:

Módulo I. Desarrollo emprendedor.

Gestión de ideas. La idea como proyecto emprendedor.

Características de un Ecosistema Emprendedor.

Competencias en habilidades blandas. Gestión del comportamiento.

Módulo II. Herramientas de negocios.

Mapeo y relevamiento del territorio. Proyecto emprendedor.

Herramientas prácticas. FODA

Herramientas prácticas. PESTEL

Metodologías Ágiles. CANVAS

OkR- KPI aplicados a proyectos de negocios.

Módulo III. Innovación y Emprendedorismo.

Emprendedorismo e innovación.

Innovación aplicada al desarrollo territorial.

Proyecto emprendedor INDIVIDUAL.

Creación de startup.

Diseño. Proyecto emprendedor GRUPAL. *Pitch elevator*.

Gestión de fuentes de Financiamiento.

Módulo IV. Mirada ecosistémica.

Promoción de I+D.

Diseño de Marco normativo y regulatorio.

Desarrollo y consolidación de ecosistema.

Ecosistema local Polo Exactas. Identificación.

Actividades prácticas:

Las jornadas presenciales tendrán carácter de mesas de trabajo donde los estudiantes tendrán la oportunidad de validar sus ideas y proyectos utilizando herramientas prácticas de análisis de negocios con el seguimiento del docente a cargo.

BIBLIOGRAFIA

Obligatoria:

Kirzner, I. M. (1973). Competition and Entrepreneurship. University of Chicago Press.

Ismail, S., Malone, M. S., & van Geest, Y. (2014). Organizaciones Exponenciales: Por qué existen nuevas organizaciones diez veces mejores, más rápidas y baratas que la tuya. Bubok Publishing.

Méndez, R. (2002). Innovación y desarrollo territorial: algunos debates teóricos recientes. EURE (Santiago), 28(84), 63-83.

Sarasvathy, S. D. (2001). What makes entrepreneurs entrepreneurial? Darden Graduate School of Business Administration.

Shapiro, A. (1984). The Entrepreneurial Event. College of Administrative Science, Ohio State University.

Complementaria:

Alburquerque, F. (2008). Innovación territorial y políticas públicas. Ekonomiaz: Revista Vasca de Economía, (68), 120-141.

Neumeyer, X., Kuratko, D. F., Morris, M. H., & Santos, S. C. (2019). Entrepreneurial ecosystems: A portfolio perspective. Small Business Economics, 52(4), 813-835.

Paco, M. (2012). Innovación en el Desarrollo Económico Territorial (DET). Cuadernos del PNUD.

Shane, S. A. (2009). Why encouraging more people to become entrepreneurs is bad public policy. Small Business Economics, 33(2), 141-149.

Digitally signed by MARTI Marcelo Adrian
Date: 2026.04.20 10:12:39 ART
Location: Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Marcelo Marti
Secretario
Secretaría de Posgrado
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales

Digitally signed by DURAN Guillermo Alfredo
Date: 2026.04.20 12:40:53 ART
Location: Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Guillermo Alfredo Duran
Decano
Decanato
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales